

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

1. DIAGNÓSTICO E CARACTERIZAÇÃO DA AEPTL / MISSÃO, VISÃO E VALORES / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Remete-se para o documento “Proposta de Plano Estratégico AEPTL IPTrans 2021 2023” (Anexo I, pág.^{as} 1 a 14).

Oportunamente será elaborado o Plano Estratégico de 2024/2026.

Optou-se por não protelar a apresentação do Plano de Atividades e Orçamento para 2024, tendo presentes as obrigações estatutárias.



2. MATRIZES DE PLANEAMENTO

MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Abertura de cursos profissionais de Gestão de Transportes, Tráfego de Assistência em Escala, Logística e Informática de Gestão	Qualificação nos transportes e logística	CG ¹ / DP ² / TMC ³	Setembro	Todos os cursos abertos (S/N); % de cursos abertos; % de n.º máximo de alunos
Disponibilização do curso profissional de Técnico/a de Socorros e Emergências de Aeródromo	Qualificação nos transportes e logística	CG / DP / TMC	2024	Obtenção da autorização de funcionamento da DGEstE (S/N)
Continuidade dos CTeSP ⁴ de Logística e de Tecnologia e Programação em Sistemas de Informação	Qualificação nos transportes e logística / Referência da Área Metropolitana de Lisboa Norte	CG / DP / CC ⁵ / TMC	Setembro	N.º de CTeSP concretizados (0, 1, 2 ou 3)

¹ Coordenador Geral

² Diretora Pedagógica

³ Técnica de Marketing e Comunicação

⁴ Cursos técnicos superiores profissionais

⁵ Coordenadores dos respetivos cursos profissionais



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Criação do CTeSP em Gestão do Transporte Rodoviário de Mercadorias	Qualificação nos transportes e logística / Referência da Área Metropolitana de Lisboa Norte	CG / DP / CGT ⁶ - articulação ENIDH ⁷ e IPS ⁸	2024	Curso criado (S/N)
Concretizar UFCD abrangendo públicos doutros concelhos	Referência da Área Metropolitana de Lisboa Norte	CFC ⁹	2024	Outros concelhos abrangidos (S/N); N.º de concelhos
Auscultar empresas / entidades via COE e contactos c/ entidades de estágios e c/ Politécnicos parceiros; atenção às necessidades e expetativas do/as aluno/as	Aprendizagens significativas / empregabilidade	D ¹⁰ / CG / CFC / DP / CC / DT ¹¹	Permanente e março (COE)	Reunião do COE (S/N); n.º de outras reuniões; n.º de alterações aos conteúdos programáticos
Utilizar o simulador de condução instalado no MARL ¹²	Aprendizagens significativas / empregabilidade	CG, DP, CC de Condução, Gestão de Transportes e Logística em parceria com a CR&M ¹³	2024	Simulador em funcionamento (S/N)

⁶ Coordenador de Gestão de Transportes

⁷ Escola Superior Náutica Infante Dom Henrique

⁸ Instituto Politécnico de Setúbal

⁹ Coordenadora da formação contínua

¹⁰ Direção

¹¹ Diretores de Turma

¹² Mercado Abastecedor da Região de Lisboa

¹³ Formação Ativa de Condução, Lda



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Concluir a Plataforma RPS - Rede de Parceria Solidária para a Comissão Social Interfreguesias de Loures, Lousa, Fanhões e Bucelas	Aprendizagens significativas / empregabilidade / Reforço da ligação ao setor social	CG, DP, CC de informática	2024	N.º de parceiros a utilizar a plataforma
Projetos de prevenção de comportamentos de risco	Aprendizagens significativas / empregabilidade / Reforço da ligação ao setor social	DP em articulação com a CML ¹⁴	2024	N.º de ações; n.º de alunos envolvidos
Realização de atividades intergeracionais				
Ocupação de tempos livres da população idosa				
Reforçar o sucesso escolar	Aprendizagens significativas / empregabilidade / Reforço da qualidade dos serviços prestados / Reforço da sustentabilidade económico-financeira	DP, CC	2024	Taxa de conclusão do ciclo de formação 2020/2023 – maior ou igual a 75% Proposta de emprego da entidade de estágio 2022/2023 – 42%
				Taxa de Emprego 2018/21 – 67,5%
				Taxa de prosseguimento de Estudos 2018/21 – 27,5%

¹⁴ Câmara Municipal de Loures



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Reunião anual do COE	Reforço da ligação ao setor empresarial e laboral	D, CG	Março	Reunião anual realizada (S/N)
Mais técnicos das empresas a ministrar a formação técnica		CG / DP / CC	Setembro	Mais técnicos formadores que no ano anterior; %
Mais visitas às empresas por parte de todos os professores		Dezembro	Mais visitas a empresas e mais professores participantes do que no ano anterior (S/N); %	
Mais e melhores empresas para os estágios		CG / DP / CC	Dezembro	Mais empresas do que no ano anterior (S/N); %
Participação das empresas e do IPTrans na rede de apoio à empregabilidade, prevista no PDSS 2021- 2025 ¹⁵	Reforço da ligação ao setor empresarial e laboral / Reforço da ligação ao setor social	CG / DP / CC	Dezembro	Participação (S/N); N.º de empresas participantes
Sensibilização do tecido empresarial sobre as capacidades e competências das pessoas com deficiência/incapacidade	Reforço da ligação ao setor empresarial e laboral / Reforço da ligação ao setor social	CG / CCQ e FC / DP / CC	Dezembro	N.º de empresas contactadas

¹⁵ Plano de Desenvolvimento Social e de Saúde do Concelho de Loures 2021-2025



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Concretização de 1 CEF ¹⁶ de tipo 2 e 1 de tipo 3 ou 2 de tipo 3	Reforço da ligação ao setor social	CG, DP e TMC	Setembro	CEF de tipo 2 concretizado (S/N); CEF de tipo 3 concretizado (S/N); n.º
Sensibilização sobre empregabilidade, dirigidas a grupos específicos, com exposição de casos de sucesso	Reforço da ligação ao setor social	DP / CC / CCQ e FC	2024	Ações de sensibilização (S/N); N.º de participações
Colaboração com serviço de formação ao nível da empregabilidade na área da deficiência/incapacidade	Reforço da ligação ao setor social	DP / CC / CCQ e FC	2024	Ações de colaboração (S/N); N.º de ações de colaboração
Apoiar a caracterização das situações de risco e/ou perigo sinalizadas no concelho (Crianças e Jovens)	Reforço da ligação ao setor social	DP / CC / DT ¹⁷	2024	Apoios (S/N); N.º de apoios
Integrar parcerias de projetos de desenvolvimento de competências pessoais e sociais em contexto não formal	Reforço da ligação ao setor social	DP / CC / DT	2024	Integração de parcerias (S/N); N.º de parcerias integradas
Criar condições para abrir uma turma na Área Metropolitana do Porto em 2024	Reforço e diversificação da oferta educativo-formativa no plano territorial	Direção / CG / DP	2024	Condições criadas (S/N)

¹⁶ Curso de Educação e Formação de Jovens

¹⁷ Diretores de Turma



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Apresentar nova candidatura ao PORLx para realização de UFCD, caso surja a oportunidade	Reforço da oferta educativa na área da formação contínua	CG / CFC	2024	Nova candidatura (S/N)
Realização de fluxos de mobilidade candidatura ERASMUS – Projetos de curto prazo para mobilidade de formandos e trabalhadores em educação de adultos (KA122-ADU)	Reforço da oferta educativa na área da formação contínua	CG / CCQ	2024	Mobilidades realizadas da candidatura que decorrer; n.º
Projetos Locais Promotores de Qualificações Nível B1, B2,B3	Consolidação do desenvolvimento do CQ ¹⁸	Coordenador Geral, Coordenadora do CQ	2024	arranque do projeto (S/N); % de alcance das metas do projeto
Alcançar dos objetivos do CQ, incluindo alargamento ao RVCC profissional	Consolidação do desenvolvimento do CQ	Coordenador Geral, Coordenadora do CQ	2024	% de alcance dos objetivos (inscrições e outros)
Candidatura Ler + Qualifica (Renovação da parceria)	Consolidação do desenvolvimento do CQ	Coordenadora do CQ	2024	Aprovação (S/N); % de realização das atividades do projeto
Concretizar o portal do emprego	Desenvolvimento do apoio ao emprego	CG, DP, CC de informática	2024	Portal operacional (S/N)
Articulá-lo com a plataforma de divulgação das ofertas de emprego no concelho	Desenvolvimento do apoio ao emprego	CG, DP, CC de informática	2024	Articulação concretizada (S/N)



IPTRANS | 30 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Continuar a participar no PNIM – Plano Nacional de Integração de Migrantes	Desenvolvimento do apoio ao emprego	CG, CCQ FC	2024/2026	Participação (S/N)
Execução integral do plano de ação EQAVET	Reforço da qualidade dos serviços prestados	CG e DP	2024	Plano de ação integralmente executado (S/N)
Preparação e entrega na ANQEP do relatório anual EQAVET	Reforço da qualidade dos serviços prestados	CG e DP	2024	Relatório anual entregue (S/N)
Sensibilizar responsáveis do poder local para a melhoria dos acessos à escola	Reforço da qualidade dos serviços prestados	D ¹⁹ e CG	2024	Acessos melhorados (S/N)
Potenciação da técnica de marketing e comunicação	Reforço da “IPTrans”	D e CG	2024	TMC potenciado(a) (S/N); % crescimento das ações
Valorização das ofertas de transportes e logística junto dos jovens	Reforço da “IPTrans”	CG e TMC	Setembro 2024	Mais inscrições (S/N); %; Mais inscrições para T&L (S/N); %; Jovens inscritos com menor idade (S/N); %
Divulgação sistemática do trabalho do IPTrans	Reforço da “IPTrans”	CG, CCQFC ²⁰ , DP e TMC	2024	Mais projetos em ligação com a comunidade (S/N); %

¹⁹ Direção

²⁰ Coordenadora do Centro Qualifica e da Formação Contínua



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Concretização de contrato-programa com o Município de Loures	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	D e CG	2024	Contrato-programa assinado (S/N)
Remodelação das antigas instalações (CTE ²¹)	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da Marca “IPTrans”	D, CG e DP	2024	Candidatura aprovada (S/N)
Alcance das metas como o n.º de inscritos nas atividades do Centro Qualifica	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	CCQ	2024	inscrições concretizadas face a 2023 (S/N); %
Aproveitar as oportunidades de financiamento pelo PORLx	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	CG	2024	Oportunidades aproveitadas (S/N)
Aproveitar as oportunidades de financiamento do PRR	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	CG	2024	Oportunidades aproveitadas (S/N)
Conclusão do trabalho de adaptação das qualificações dos transportes à metodologia de resultados de aprendizagem	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	CG e CC GT, CVTR e TAE ²²	2024	Trabalho concluído e aceite (S/N)
Cedência onerosa de salas aos Institutos Politécnicos de Setúbal e de Tomar para a realização de 4 turmas dos CTeSP de Logística e de Tecnologia e Programação em Sistemas de Informação	Reforço da sustentabilidade económico-financeira da	CG e TMC	2024	4 salas cedidas (S/N); %

²¹ Centro Tecnológico Especializado

²² Coordenadores dos cursos de Gestão de Transportes, Condução de Veículos de Transporte Rodoviário e Tráfego de Assistência em Escala



IPTRANS 30 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES



MEDIDAS/AÇÕES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	RESPONSÁVEIS	PRAZO	INDICADORES
Substituição dos atuais contratos de empréstimo por um novo contrato	Reforço sustentabilidade económico-financeira da	D e CG	2024	Novo contrato (S/N)

3. ORÇAMENTO PARA 2024

ORÇAMENTO 2024	
FSE	171 571,11 €
Gastos c/ Pessoal	910 437,04 €
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	36 483,07 €
Outros Gastos e Perdas	41 111,58 €
Perdas de Financiamento	11 234,74 €
GASTOS	1 174 837,54 €
Prestações de Serviços	30 066,41 €
Subsídios à exploração	1 126 816,28 €
Outros rendimentos e ganhos	20 045,21 €
RENDIMENTOS	1 180 927,90 €
EBITDA	53 808,16 €
Resultado bruto do período	6 090,35 €

11

COMENTÁRIO GERAL

Os valores globais aumentam, devido à aprovação da candidatura dos PLPQ – Projetos Locais Promotores de Qualificações, financiada pelo PRR:

Estrutura de custos por projeto/ano, por referência ao valor máximo elegível por ano		
	1º ano	2º ano
1. Profissionais de educação e formação de adultos, incluindo mediadores (equivalente a tempo inteiro)	108 000,00 €	108 000,00 €
2. Apoios à qualificação dos adultos	37 000,00 €	37 000,00 €
3. Atividades de promoção e divulgação do projeto	10 000,00 €	10 000,00 €
4. Aquisição de materiais pedagógicos e livros (físicos e digitais), recomendados pelo Catálogo PNL2027, de suporte à realização dos percursos de qualificação	10 000,00 €	10 000,00 €
Total	165 000,00 €	165 000,00 €

GASTOS

Fornecimentos e serviços externos

Aumentos:

- Atualização de 3,3% (previsão do orçamento de estado para 2024);
- Formadores externos com aumento de 3,03% (de 16,5 €/hora para 17 €);
- Previsão de mais 2 formadores externos a “tempo inteiro” – 25.606,08 € - em consequência da saída de quadro docentes formadores (prevemos vir a contratar os outros 2 em regime de contrato de trabalho).

12

Reduções:

- do serviço de limpeza, das atuais 10,75 horas para 5 horas, por contrapartida de contratação de auxiliar a 2/3 do tempo (menos 13.832,92 €);
- das comissões bancárias - fruto da contratação do MLP²³ (menos 1.925,33 €);
- e da substituição dos atuais programas de contabilidade, faturação e salários pelo TOC online (menos 1.219,47 €).

Pessoal

Aumentos:

- global de 3,45%
- Contratação de auxiliar a 2/3 – 9.360,03 €;
- Serviço de SST – 1.804,18 €.

Diminuições:

- Menos 2 docentes – 41.312,29 €;
- Menos 1 administrativo (CQ) – 14.040,04 €.

Perdas financeiras

Prevê-se a evolução normal, face à não concretização do MLP.

²³ Médio longo prazo

RENDIMENTOS

Prestações de serviços

Aumentos:

- Cedência de Salas aos Institutos Politécnicos – mais 5,25%.

Subsídios à exploração

- PLPQ – 151.000 €;
- CQ – mais 8.528,49 € face a 2023.

13

INVESTIMENTOS

Pouco significativos, atendendo às dificuldades financeiras e na expectativa da aprovação do Centro Tecnológico Especializado dos Transportes & Logística (proposta de decisão favorável já comunicada).

Destaca-se o investimento em lâmpadas LED, no valor de 3.229,01 €, para a substituição das seguintes lâmpadas:

Tubulares fluorescentes de 36 W	Tubulares fluorescentes de 18 W	Armaduras de 4 lâmpadas tubulares fluorescentes de 18 W
292	34	50

Este valor corresponde a cerca de 40% do custo de fornecimento, montagem e transporte a vazadouro das fluorescentes, uma vez que iremos beneficiar de um projeto da nossa associação, ANESPO.



IPTRANS 30 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES



SELO DE CONFORMIDADE
EQAVET



CENTRO QUALIFICA

MAPA DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL

RECEBIMENTOS	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
saldo inicial	30 172,95€	7 633,01€	52 323,65€	13 070,34€	8 734,65€	20 646,39€	10 705,20€	11 852,88€	7 902,62€	94 337,49€	5 240,13€	46 644,15€
C.Prof.	- €	268 816,00€	- €	- €	177 482,70€	- €	- €	- €	142 376,40€	- €	133 650,30€	- €
DEF T3	- €	15 857,07€	- €	- €	7 928,53€	- €	- €	- €	- €	- €	29 071,29€	- €
DEF T2	0,00€	13 822,18€	0,00€	0,00€	13 822,18€	0,00€	0,00€	0,00€	13 822,18€	0,00€	0,00€	0,00€
C. Qualifica	45 664,56€	57 080,70€	24 374,04€	22 713,42€	0,00€	0,00€	0,00€	37 855,70€	0,00€	0,00€	0,00€	37 855,70€
PLPQualific.	42 900,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	37 750,00€	0,00€	0,00€	37 750,00€	0,00€
CNIL	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 000,00€	- €	- €	- €
Ced. sales	3 857,70€	292,24€	292,24€	4 519,09€	292,24€	4 519,09€	2 412,59€	292,24€	4 519,09€	292,24€	1 379,15€	4639,87€
Contrato	0,00€	0,00€	3 690,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	3 690,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Matric., etc.	33,00€	115,50€	49,50€	13,20€	1 312,15€	724,96€	1 121,83€	355,91€	397,14€	215,51€	306,69€	6,60€
Factoring	35 000,00€	- €	30 000,00€	60 000,00€	- €	80 000,00€	60 578,72€	38 731,35€	- €	- €	- €	156198,59€
Adiant. CQ	- €	- €	- €	- €	- €	- €	17 981,46€	17 981,46€	17 981,46€	- €	- €	- €
Ad. PLPQ	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 200,00€	18 875,00€	11 325,00€	- €	- €	- €
Livranga	- €	- €	- €	- €	- €	- €	100 000,00€	100 000,00€	100 000,00€	- €	- €	- €
Recebimentos	127 455,26€	345 983,68€	58 405,78€	87 245,71€	200 837,79€	85 244,05€	112 294,59€	137 550,19€	320 421,27€	507,74€	202 157,43€	198700,75€
Saldo recebim.	157 628,20€	353 616,69€	110 734,43€	100 316,04€	209 572,45€	105 890,44€	122 995,80€	149 403,07€	328 323,88€	94 845,23€	207 397,56€	245344,90€
PAGAMENTOS												
FSE	16 181,41€	12 441,55€	14 842,44€	13 766,33€	16 746,70€	15 949,40€	7 355,61€	3 370,00€	14 171,08€	11 887,24€	12 680,78€	11668,02€
Remun enc.	84 488,81€	67 628,73€	70 163,70€	68 198,18€	70 595,58€	70 258,24€	95 968,36€	81 009,52€	71 251,21€	68 487,19€	69 775,71€	98647,53€
IRS indep.	1 119,50€	879,72€	1 213,53€	883,66€	1 239,04€	1 200,62€	351,87€	286,37€	808,04€	959,56€	981,77€	873,99€
IVA	0,00€	2 308,60€	0,00€	0,00€	1 520,65€	0,00€	0,00€	1 350,81€	0,00€	0,00€	690,00€	0,00€
Taxas, etc.	311,88€	312,24€	1 473,90€	189,59€	211,45€	173,54€	125,37€	- €	- €	1 144,80€	92,55€	660,39€
Form - PLPQ	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3 083,33€	3083,33€
juros banc.	874,82€	1 602,59€	1184,45€	735,37€	892,34€	837,70€	574,10€	1220,65€	1 095,70€	1043,91€	1306,68€	2439,71€
juros mora	113,48€	2,97€	1,11€	0,70€	- €	- €	- €	- €	- €	0,75€	212,94€	- €
Amort. capit	5436,72€	5 449,11€	4801,63€	4474,22€	4 486,96€	3 682,40€	3688,27€	2998,31€	2 998,31€	2998,31€	2998,31€	2998,31€
Amort fact	- €	201417,20€	- €	- €	90 000,00€	- €	- €	- €	140578,72€	- €	38731,35€	- €
Amort CQ	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	17981,46€	- €	- €	- €	- €
Am. PLPQ	38758,99€	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30200,00€	- €	- €	30 200,00€	17 981,46€
Am. Livran	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	100000,00€
Investim.	250,00€	6 162,00€	900,00€	250,00€	150,00€	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Saldo Pag.	149 995,19€	301 288,04€	97 664,09€	91 581,39€	188 826,06€	95 185,24€	111 146,92€	141500,45€	233 886,40€	89 605,09€	160 753,42€	238352,74€
Saldo final	7 633,01€	52 323,65€	13 070,34€	8 734,65€	20 646,39€	10 705,20€	11 852,88€	7 902,62€	94 337,49€	5 240,13€	46 644,15€	6 992,15€

De acordo com a recomendação do representante do Município na Direção, a partir deste ano, passamos a apresentar o Mapa de Fluxos de Caixa Previsional, ou seja, a identificar o saldo inicial de bancos e o detalhe dos pagamentos e recebimentos expectáveis, dando origem ao saldo final expectável. Este mapa permitirá melhor perceber qual a real situação de tesouraria no final de 2024.

Loures, 20 de dezembro de 2023

16

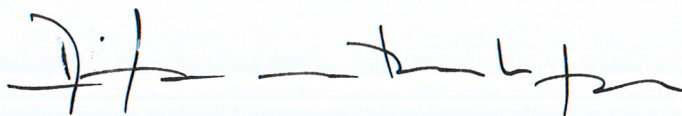
A DIREÇÃO

Assinado por: **NELSON NUNES DE SOUSA**
Num. de Identificação: BI10786509
Data: 2024.01.03 15.49.04 GMT Standard Time



**António
Marcelino**

Assinado digitalmente por António
Marcelino
ND: DC=pt, DC=cmloures, OU=
DMCS, CN=António Marcelino, E=
antonio_marcelino@cm-loures.pt
Razão: IPTRANS
Localização: Loures
Data: 2024.01.03 18:14:06Z00'00"
Foxit PDF Reader Versão: 12.0.0





IPTRANS | 25 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES

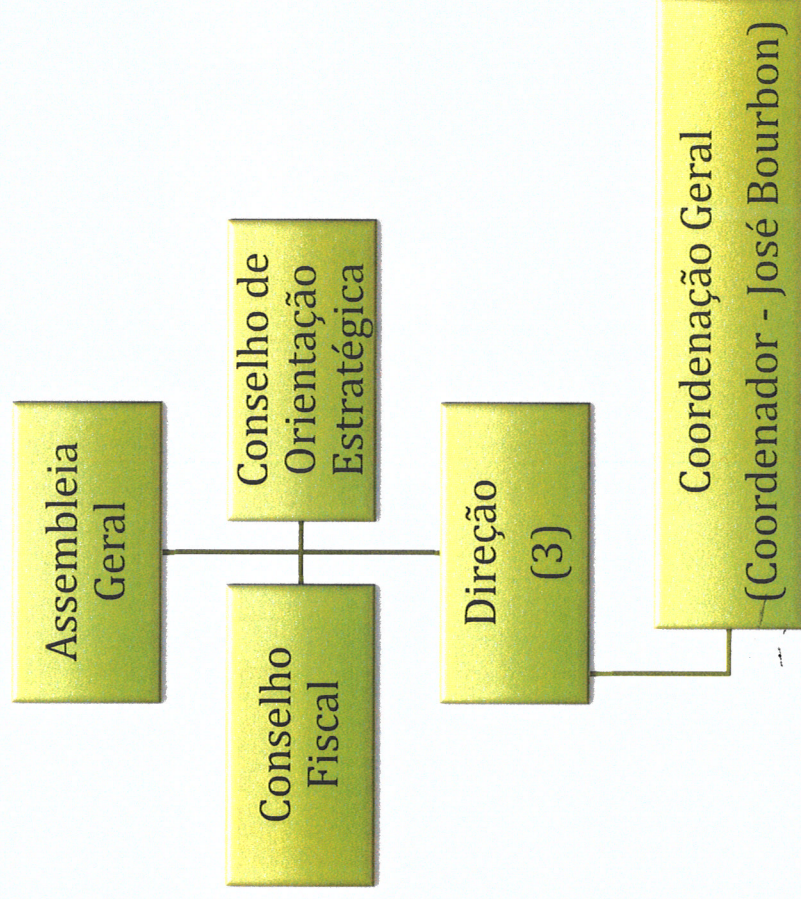


SELO DE
CONFORMIDADE
EQAVET



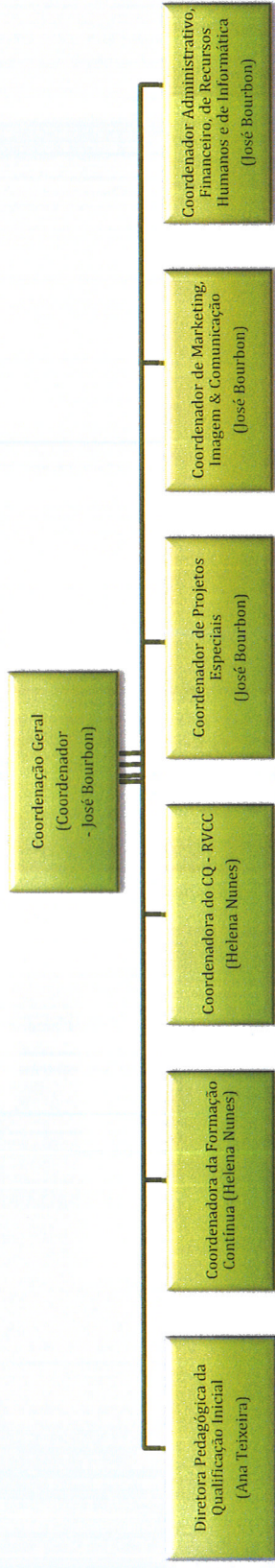
CENTRO
QUALIFICA

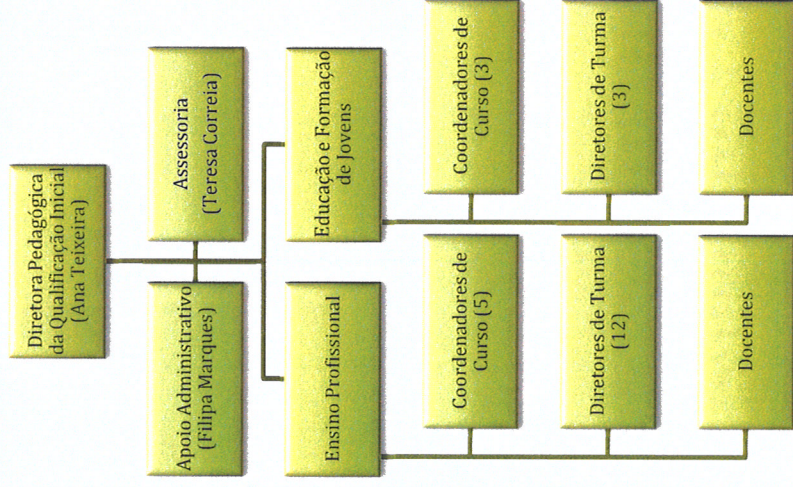
ORGANOGRAMA



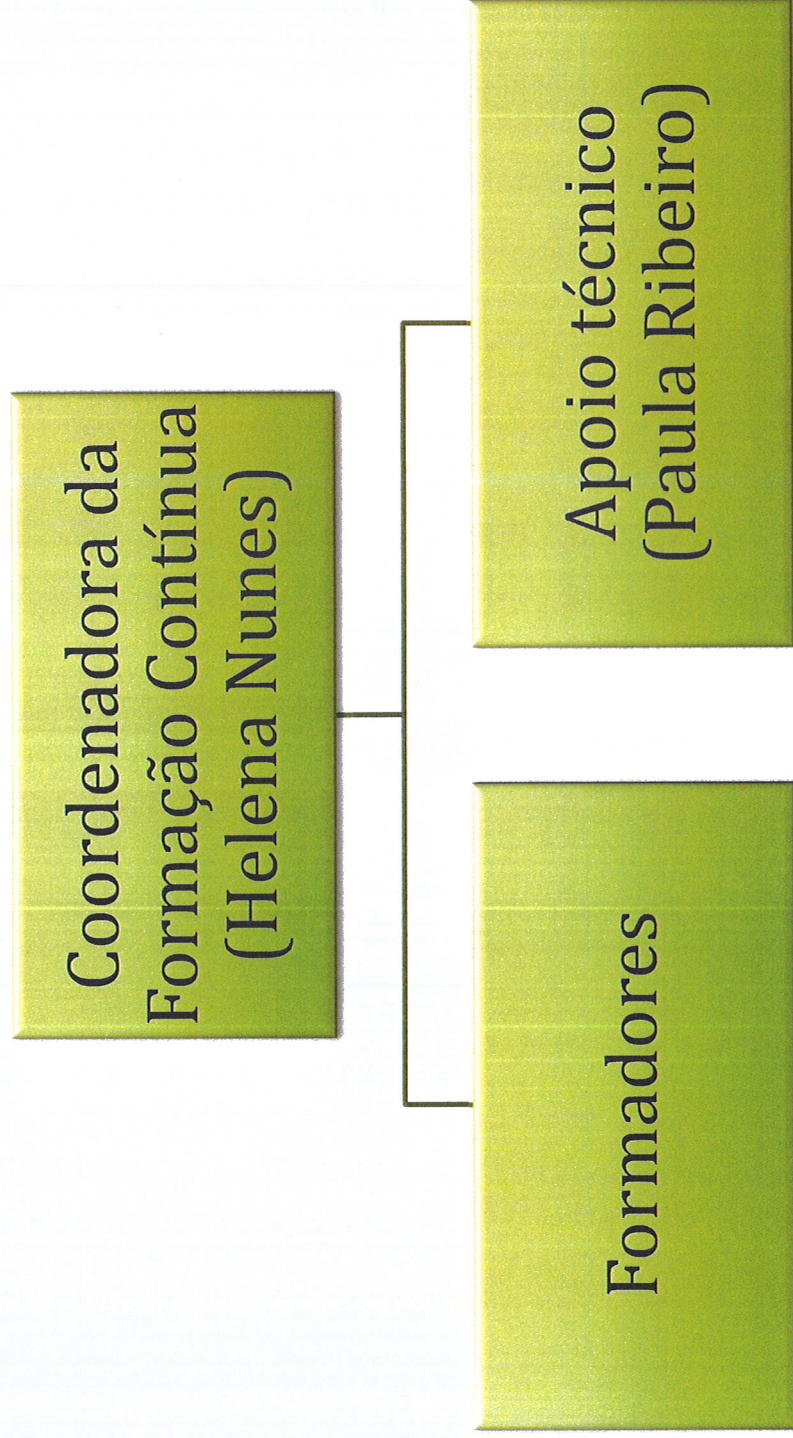


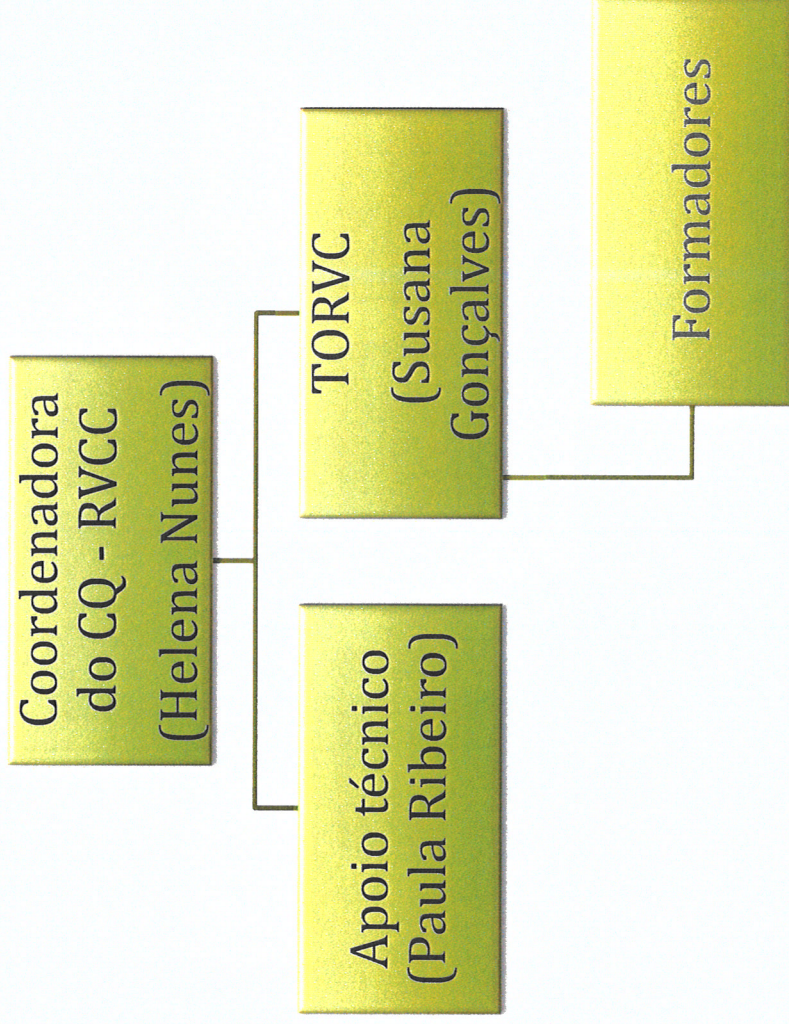
IPTRANS | 25 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES





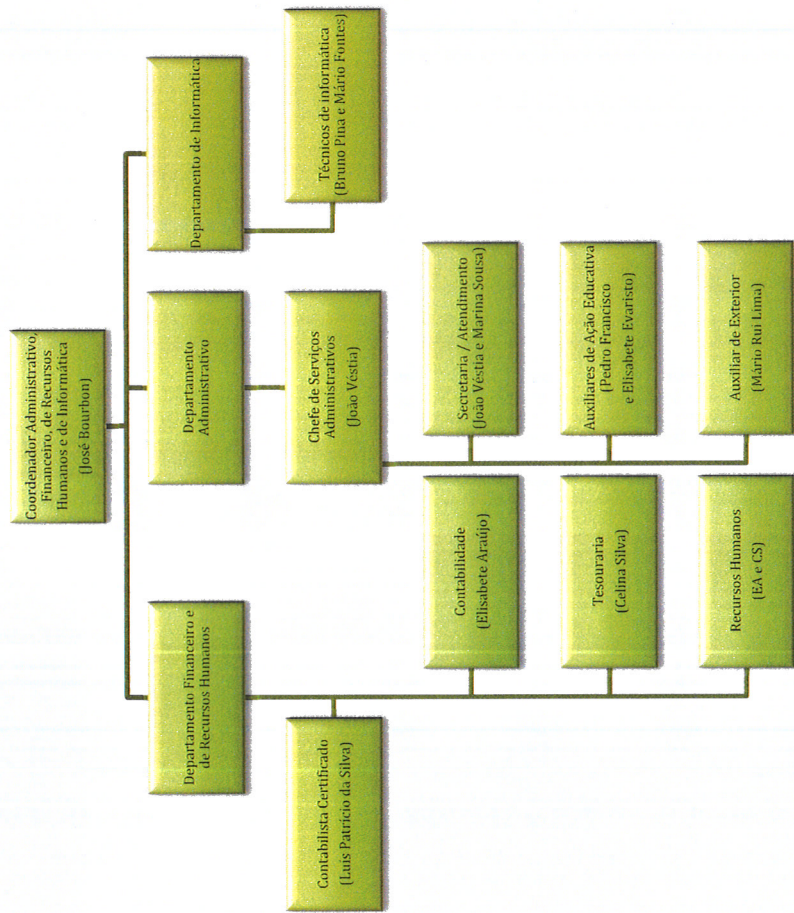
- (1) Ana Sousa (TAE), Gonçalo Sequeira (TIG), Hugo Alves (TGT), Ana Nóbrega (TTAE) e Pedro Neves (TCVTR e TL)
- (2) Ana Sousa e Márcia Amado (CCJ), Gonçalo Sequeira (OPI)
- (3) 2.º TCVTR (Nelson Ribeiro) 1.º TGT (Ana Nóbrega), 2.º TGT (Mónica Reis), 3.º TGT (Hugo Alves), 1.º TL (Ana Nóbrega), 3.º TL (Pedro Neves) 1.º TTAE (Carolina Garrido), 2.º TTAE (Catarina Pereira), 3.º TTAE (Mónica Filipe), 1.º TIG (Hugo Glória), 2.º TIG (Mónica Reis), 3.º TIG (Gonçalo Sequeira), 1.º TAE (Carolina Garrido) 2.º TAE (Carla Ferreira), 3.º TAE (Ana Sousa)
- (4) Eleonora Silva (CCJ- T3), João Góis (OPI- T3), Márcia Amado (CCJ- T2)
- (5) Hugo Alves, Gonçalo Sequeira, Pedro Neves; Ana Sousa, João Góis, Sílvia Cerejeira, Isabel Gomes, Márcia Amado, Nelson Ribeiro, Carla Ferreira, Catarina Pereira, Mónica Filipe, Pedro Barração, Ana Nóbrega, Mónica Reis, Carolina Garrido, Eleonora Silva, Hugo Glória, Cátia Cuba e João Gregório.







ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES
IPTRANS | 25 ANOS





IPTRANS | 25 ANOS
ESCOLA PROFISSIONAL DE LOURES



Coordenador de
Marketing, Imagem &
Comunicação
(José Bourbon)

Técnica superior
(Leonor Castro)

Assinado por: NELSON NUNES DE SOUSA
Num. de Identificação: B110786509
Data: 2024.01.03 15:51:56 GMT Standard Time



CHAVE MÓVEL

Assinado digitalmente por António
Marcelino
DN:O=C=pt, DC=escoloures, OU=DMCS,
CN=António Marcelino, E=
antonio_marcelino@cm-loures.pt
Razão: IPTRANS
Data: 2024.01.03 18:14:58Z0000P
Font: PDF Reader, Versão: 12.0.0

**António
Marcelino**

